

RAPORT

Gestionarea Responsabilă a Apei 2026

Philip Morris
Romania



PHILIP MORRIS
PRODUCTS S.A.

Văliug, CS, România

Scrisoare din partea Philip Morris Romania

Scopul acestui raport este de a prezenta raționamentul și valoarea strategică a implementării Standardului Alliance for Water Stewardship (AWS) în cadrul operațiunilor noastre. Părțile interesate ar trebui să acorde atenție implementării AWS deoarece aceasta:

- Demonstrează un management responsabil al apei: AWS oferă un cadru recunoscut la nivel global pentru utilizarea sustenabilă a apei, ajutând organizațiile să gestioneze mai eficient riscurile și impacturile legate de apă.
- Consolidează încrederea părților interesate: prin alinierea la principiile AWS, organizația își demonstrează angajamentul față de transparență, implicarea comunității și guvernanta comună a apei.
- Susține conformarea la reglementări și diminuarea riscurilor: implementarea AWS ajută la anticiparea și abordarea cerințelor de reglementare legate de apă și a riscurilor reputaționale.
- Îmbunătățește performanța de sustenabilitate: integrarea AWS contribuie direct la obiectivele de sustenabilitate ale companiei, inclusiv reziliența climatică, protecția biodiversității și eficiența resurselor.
- Generează valoare pentru business: gestionarea responsabilă a apei poate conduce la eficiențe operaționale, o reziliență îmbunătățită a lanțului de aprovizionare și acces la finanțări sau certificări legate de sustenabilitate.

Acest raport își propune să informeze părțile interesate despre beneficiile, provocările și oportunitățile strategice asociate implementării AWS, sprijinind decizii informate și alinierea la obiective mai ample de responsabilitate față de mediu și societate.

Philip Morris Romania (PMR) face parte din grupul Philip Morris International (PMI), lider mondial în fabricarea produselor din tutun, cu un istoric de succes de peste 20 de ani în România. În acest context, începând din 2017 și până în prezent, PMI a investit peste 350 de milioane EUR în modernizarea și reamenajarea fabricii din Otopeni, o unitate de producție reprezentativă la nivel european și global. Investiția substanțială realizată în România a vizat transformarea unității de producție pentru fabricarea rezervelor destinate produselor din tutun încălzit, cu potențial de risc redus. Produsele fabricate la Otopeni sunt exportate la nivel global, în peste 25 de piețe din: America de Sud, Africa de Sud, Orientul Mijlociu și țări europene.

Investițiile PMI în România fac parte din strategia globală a companiei, care urmărește să ofere fumătorilor soluții mai puțin nocive, prin dezvoltarea și comercializarea de produse alternative, din tutun încălzit, fără combustie și fără fum. În acest scop, PMI a investit peste 6,5 miliarde de dolari în programe avansate de cercetare și dezvoltare în ultimii 10 ani, mobilizând eforturile a peste 430 de cercetători la nivel internațional. Pentru a materializa viitorul fără fum, planurile strategice ale PMI pe termen mediu și lung în România prevăd continuarea investiției și accelerarea procesului de transformare. Această viziune poate deveni realitate prin dezvoltarea de produse revoluționare și susținerea inovațiilor tehnologice, dar și prin diminuarea impactului pe care compania îl poate avea asupra mediului și resurselor.

Una dintre resursele foarte importante pentru fabricarea produselor din tutun este apa, iar compania noastră a implementat în timp numeroase măsuri pentru reducerea impactului pe care activitatea noastră îl are asupra bazinului hidrografic din zona Otopeni. În acest proces de eficientizare a consumului de apă, următorul pas ar fi obținerea certificării globale Alliance for Water Stewardship, cea mai importantă certificare în acest domeniu, care asigură utilizarea responsabilă a apei la nivelul zonei.

Alliance for Water Stewardship (AWS) este o organizație globală formată din companii de top, agenții din sectorul public și instituții academice, dedicată promovării utilizării responsabile a apei. Acest obiectiv comun are un impact social, economic și de mediu benefic pentru toate părțile implicate.

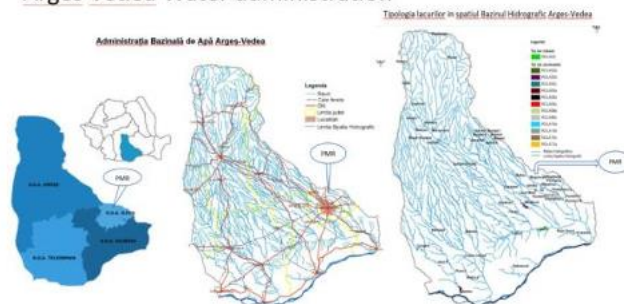
Certificarea Alliance for Water Stewardship este un proces riguros, care include o serie de acțiuni, criterii și indicatori pentru managementul apei atât la nivelul companiei, cât și în afara limitelor perimetrului acesteia. Permite unei organizații să demonstreze angajamentul față de gestionarea responsabilă a resurselor de apă, facilitând în același timp o bună colaborare cu celelalte părți interesate din regiune. Philip Morris Romania a reușit să demonstreze leadership la nivelul companiei și își va îmbunătăți performanța la nivelul micro-bazinului hidrografic prin atragerea a cât mai multe părți interesate în susținerea principiilor AWS.

În septembrie 2020 a fost obținută certificarea Alliance for Water Stewardship, după ce Philip Morris Romania a reușit să documenteze și să implementeze într-un timp foarte scurt (ianuarie-aprilie 2020) un sistem de management al utilizării sustenabile a apei, conform modelului PDCA (Plan-Do-Check-Act), pornind de la sistemele de management deja implementate - calitate-mediu-sănătate și securitate ocupațională. Philip Morris Romania a colectat informații credibile: pentru implementarea sistemului a preluat informații din studii emise de autorități, disponibile public, dar a solicitat și informații specifice, prin comunicare directă cu părțile interesate (autorități, companii). Philip Morris Romania a stabilit canale de comunicare transparente cu părțile interesate, inclusiv prin organizarea de sesiuni de lucru AWS la sediul său, pentru a expune conceptul AWS și importanța acestuia pentru comunitatea economică și socială din bazinul hidrografic; își propune să continue eforturile de comunicare, întrucât lipsa de reacție a părților potențial interesate de utilizarea sustenabilă a apei s-a dovedit a fi, de fapt, principala provocare.

Philip Morris Romania abordează tematica AWS în toate etapele schimbării organizaționale, propunându-și pentru anii 2024 - 2025 să stabilească un sistem prin care orice proiect de investiții este analizat și din perspectiva oportunității de economisire a costurilor legate de apă. Philip Morris Romania are ca motto de business „îmbunătățirea continuă”, aceasta reprezentând o etapă a ciclului PDCA (ACT), de fapt structura organizațională fundamentală a companiei.



Arges Vedea Water administration



Deficitul de apă este recunoscut de Forumul Economic Mondial drept cel mai mare risc global din perspectiva impactului potențial atât asupra umanității, cât și asupra mediului. Creșterea populației și a economiilor, precum și efectele schimbărilor climatice conduc la o creștere exponențială a cererii, a competiției și a disputelor privind resursele de apă dulce.

Philip Morris Romania a implementat Standardul Alliance for Water Stewardship (AWS) cu scopul de a integra un modus operandi de gestionare responsabilă a apei în abordarea sa privind managementul apei. Prin obținerea certificării Core Level în septembrie 2020, PMI a devenit una dintre primele locații certificate AWS din PMI.

Standardul AWS implementat de Philip Morris Romania oferă un cadru util pentru reducerea amprentei de apă, implementarea de acțiuni concrete în contextul mai amplu al bazinului hidrografic și colaborarea în parteneriat cu părțile interesate locale pentru managementul sustenabil al resurselor de apă și atenuarea provocărilor comune legate de apă.

În fiecare an, Philip Morris Romania continuă să implementeze practici sustenabile privind apa atât în interiorul, cât și în afara limitelor locației sale, cu scopul de a conduce prin exemplu, de a crește gradul de conștientizare și de a încuraja alte părți interesate din bazinul hidrografic să își asume un rol activ ca gestionari responsabili ai apei. Philip Morris Romania este profund mândră de procesul său de transformare și, deși mai este un drum lung până la construirea unui viitor sustenabil, filozofia AWS este un excelent punct de plecare și a făcut deja o diferență incredibilă.

Focusul Philip Morris Romania pe sustenabilitate este semnificativ și în lanțul de aprovizionare cu tutun. PMI acordă o atenție deosebită promovării producției de tutun de înaltă calitate, cultivat în condiții prietenoase cu mediul. Pentru atingerea acestor obiective, în cadrul Programului pentru Tutun Sustenabil (STP), PMI a dezvoltat un set de Bune Practici Agricole (GAP), în raport cu care sunt evaluate procesele de cultivare ale fumizorilor și sunt identificate oportunitățile de îmbunătățire. Bunele practici agricole sunt cele care sunt viabile economic, sigure și orientate către o recoltă de calitate, care în același timp susțin, protejează și îmbunătățesc mediul și respectă lucrătorii. Programul a fost dezvoltat cu contribuția fermierilor, a companiilor din industrie, a agențiilor guvernamentale și a universităților.

Angajamentul privind gestionarea responsabilă a apei

Philip Morris Romania (PMR) recunoaște importanța fundamentală a gestionării responsabile a apei în asigurarea sustenabilității operațiunilor noastre și a rezilienței bazinului hidrografic local în care activăm.

În consecință, ne angajăm să respectăm următoarele angajamente:

- Implementarea Standardului Alliance for Water Stewardship: vom **implementa**, susține și respecta Standardul Alliance for Water Stewardship, precum și vom asigura conformarea și îmbunătățirea continuă în toate cele **cinci domenii de rezultat**: guvernanta apei, bilanțul hidric, calitatea apei, FEB (ecosistemele de apă dulce și biodiversitatea acestora) și apă, sanitație și igienă în condiții de siguranță.
- Utilizarea responsabilă a apei: vom depune eforturi pentru optimizarea eficienței utilizării apei în toate aspectele operațiunilor noastre, minimizând consumul și menținând în același timp eficacitatea operațională.
- Protecția calității apei: vom depune eforturi pentru prevenirea poluării și a evenimentelor de contaminare a apei, prin implementarea celor mai bune practici și tehnologii care să protejeze calitatea apei.
- Conformarea la reglementări și respectarea drepturilor omului la apă și sanitație: vom respecta cerințele legale și de reglementare naționale/regionale privind apa și vom respecta drepturile omului la apă și sanitație ale celorlalți, în special ale grupurilor vulnerabile sau minoritare.
- Implicarea părților interesate: ne vom **implica**, vom colabora și/sau vom stabili parteneriate într-un mod activ, **deschis și transparent** cu grupuri diverse și reprezentative de părți interesate, pe teme legate de apă.
- Guvernanta apei: vom acționa în **alinie** și în **sprijinul** planurilor existente de **sustenabilitate a bazinului hidrografic**, cu scopul de a contribui la dezvoltarea strategică a gestionării responsabile a apei în bazinul hidrografic extins.
- Educație și conștientizare: vom crește gradul de conștientizare în rândul angajaților, furnizorilor și comunității extinse privind importanța conservării apei, a prevenirii poluării și a practicilor de management sustenabil al apei.
- Transparență și raportare: vom asigura o comunicare transparentă, periodică și publică a **programului nostru de gestionare responsabilă a apei**, precum și a indicatorilor noștri de performanță din toate cele cinci domenii de rezultat și a datelor relevante legate de apă.
- Alocarea resurselor: vom alocă resurse pentru a îndeplini și menține cu succes toate obligațiile de conformare la reglementările privind apa și activitățile de gestionare responsabilă a apei, precum și pentru a **îmbunătăți continuu implementarea** Standardului Alliance for Water Stewardship.

Kurnia Adhi Sulistyawan
Manufacturing Director
Otopeni, 22.06.2026



Strategia de Gestionare Responsabilă a apei

În conformitate cu [Ambiția Philip Morris International privind gestionarea responsabilă a apei](#), Philip Morris Romania a definit o **Strategie de Gestionare Responsabilă a Apei** care are ca scop definirea **misiunii** actuale, generale, și a **viziunii** pe termen lung a parcursului nostru în gestionarea responsabilă a apei, precum și a **obiectivelor** stabilite pentru a motiva scopul și direcția planului nostru de gestionare responsabilă a apei.

Misiune

Misiunea noastră este de a proteja resursele locale de apă, pentru a asigura continuitatea operațiunilor noastre și conservarea bazinului hidrografic. Prin integrarea managementului sustenabil al apei și a practicilor de gestionare responsabilă a apei, urmărim să reducem consumul de apă, să minimizăm poluarea, să protejăm ecosistemele de apă dulce și să atenuăm riscurile legate de apă. Prin implicarea părților interesate, stimularea inovației și a dezvoltării tehnologice, precum și prin prioritizarea educației privind apa și a colaborării pentru abordarea provocărilor comune, urmărim să contribuim la reziliența și bunăstarea resurselor locale de apă pentru generațiile actuale și viitoare.

Viziune

Viziunea noastră este de a cultiva o cultură a inovației și a îmbunătățirii continue în managementul apei și în practicile de gestionare responsabilă și de a încuraja și alte organizații să prioritizeze gestionarea responsabilă a apei în operațiunile lor. Prin tehnologii inovatoare pentru reducerea amprente de apă, interacțiuni periodice cu părțile interesate din bazinul hidrografic și acțiuni legate de apă care sporesc reziliența hidrică, aspirăm să creăm un viitor cu securitate hidrică, în care riscurile și provocările legate de apă sunt minimizate, iar resursele comune de apă sunt protejate.

Obiective

Obiectivele noastre urmăresc realizarea unui bilanț hidric sustenabil, a unei calități optime a apei, a unei bune guvernante a apei, a unei sanitații și igiene adecvate a apei, precum și conservarea/refacerea zonelor importante legate de apă. Acestea pot fi sintetizate astfel:

- Protecția calității apei - prevenirea și atenuarea poluării și contaminării corpurilor de apă, prin monitorizarea calității apei, infrastructuri adecvate și inovatoare de epurare a apelor uzate, bune practici agricole etc., pentru a asigura că sursele de apă rămân curate și sigure atât pentru consumul uman, cât și pentru ecosisteme.
- Conservarea apei - reducerea amprente de apă prin implementarea de tehnologii de economisire a apei, precum echipamente eficiente din punct de vedere hidric, sisteme inteligente de irigare, reciclarea apelor uzate, detectarea/prevenirea pierderilor, practici agricole eficiente hidric etc.
- Managementul inundațiilor - atenuarea și prevenirea riscului de inundații prin realizarea de evaluări ale riscului de inundații, implementarea măsurilor de control al inundațiilor, managementul adecvat al apelor pluviale și sisteme de avertizare/proгноză.
- Menținerea și întreținerea infrastructurii - implementarea unor programe proactive de detectare și remediere a pierderilor, pentru identificarea și soluționarea pierderilor de apă din conducte, echipamente și infrastructuri, cu scopul de a reduce defecțiunile, pierderile de apă și costurile asociate.



- **Implicare și colaborare** - implicarea unor grupuri diverse și reprezentative de părți interesate din bazinul hidrografic pentru investigarea provocărilor comune legate de apă, promovarea bunelor practici și/sau identificarea oportunităților de colaborare în beneficiul atât al locației noastre, cât și al bazinului hidrografic.
- **Educație, conștientizare și instruire** - creșterea gradului de conștientizare în rândul angajaților, furnizorilor și comunităților locale din bazinul hidrografic privind importanța conservării apei, a prevenirii poluării, a cerințelor de sanitație și igienă a apei, a practicilor de management sustenabil al apei, dar și a pregătirii pentru situații de urgență (respectiv incidente legate de apă, deversări, scurgeri și inundații)
- **Guvernanță și parteneriat** - susținerea implementării planurilor de sustenabilitate ale bazinului hidrografic, prin interacțiunea cu părțile interesate (inclusiv sectorul public, furnizorii de servicii și părțile interesate instituționale) din bazinul hidrografic.
- **Refacerea și reabilitarea ecosistemelor** - protecția, conservarea și îmbunătățirea zonelor importante legate de apă și a ecosistemelor asociate acestora, inclusiv a ecosistemelor de apă dulce și a biodiversității acestora (FEB), prin acțiuni de refacere și reabilitare precum reîmpădurirea, minimizarea perturbării habitatelor, colectarea deșeurilor, îmbunătățirea valorii estetice și recreative și susținerea inițiativelor de conservare a biodiversității.
- **Apă, sanitație și igienă sigure și accesibile** - menținerea unor infrastructuri adecvate de apă, sanitație și igienă pentru angajați, realizarea de instruirii dedicate privind importanța bunelor practici de igienă și evaluări periodice ale cerințelor de apă, sanitație și igienă în locație
- **Comunicare transparentă și proactivă** - stabilirea unui sistem cuprinzător de monitorizare și raportare pentru comunicarea periodică a datelor relevante legate de apă, a progresului programului de gestionare responsabilă a apei și a indicatorilor de performanță, cu scopul de a asigura transparența și responsabilitatea.

Prin consolidarea acestei Strategii de Gestionare Responsabilă a Apei, Philip Morris Romania a descris și a fundamentat misiunea, viziunea și obiectivele sale privind gestionarea responsabilă a apei, care trebuie considerate pietrele de temelie ce au condus la dezvoltarea și îmbunătățirea continuă a planului de acțiune privind gestionarea responsabilă a apei.

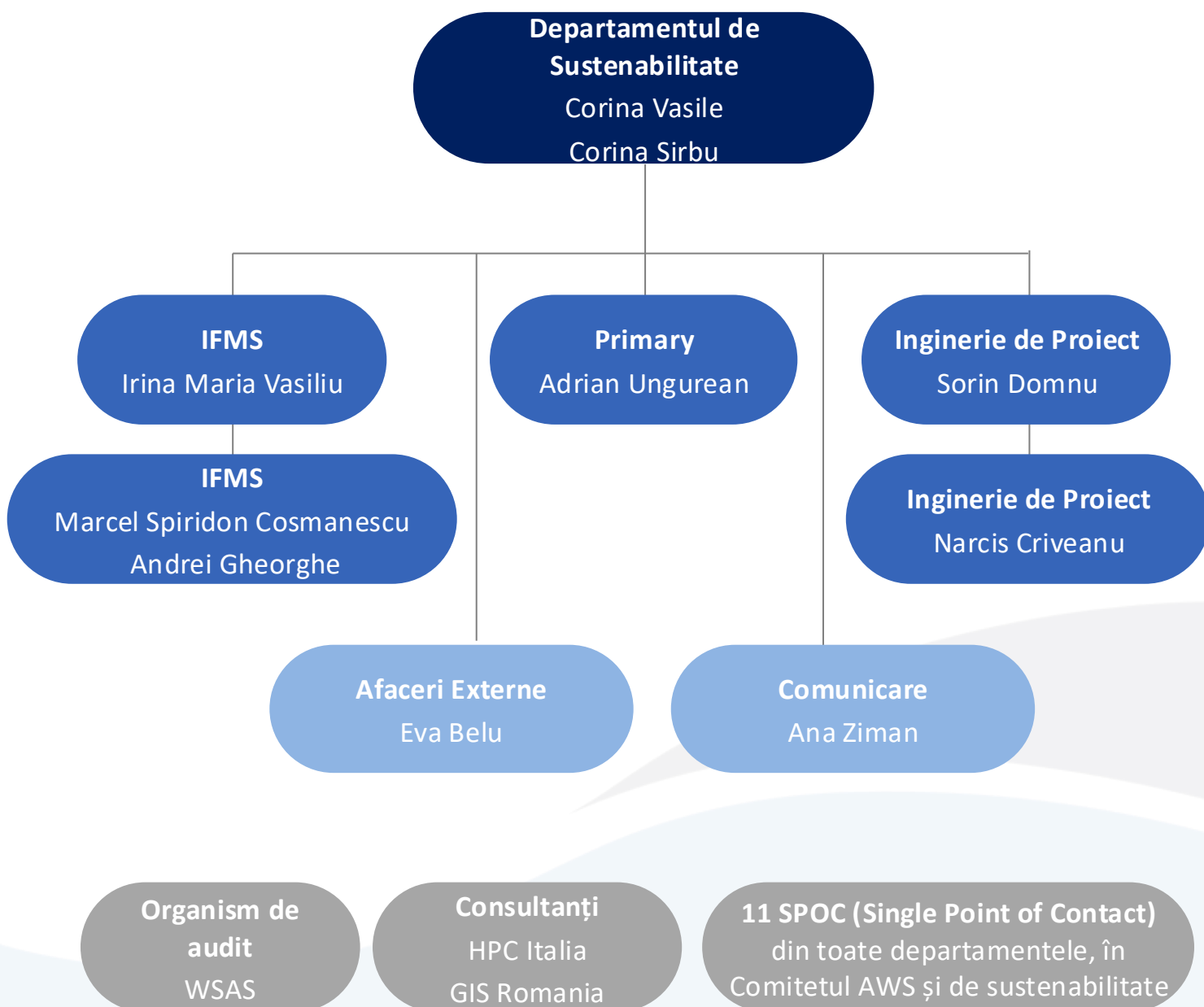
Guvernanța internă a apei

Organigramă

În Philip Morris Romania, **guvernanța internă a managementului apei** implică mai multe poziții-cheie **responsabile** și **răspunzătoare** pentru activitățile de management al apei, precum și pentru obligațiile de conformare cu **legile** și **reglementările privind apa** în cadrul locației noastre.

Echipa noastră de guvernanță internă în domeniul apei este dedicată asigurării utilizării responsabile și sustenabile a resurselor de apă, conformării cu standardele, legile și reglementările relevante, precum și atenuării și prevenirii potențialelor riscuri legate de apă în cadrul locației noastre.

Organigrama echipei de guvernanță internă în domeniul apei, precum și **rolurile** și **responsabilitățile** acestora sunt prezentate mai jos:



Guvernanța internă a apei

Roluri și responsabilități

Corina Vasile

Manager
Sustenabilitate
Producție

- Asigură conformarea privind mediul, sănătatea și securitatea în cadrul organizației
- Sponsor principal al proiectelor de sustenabilitate
- Promovează bunele practici de sustenabilitate în cadrul organizației
- Comunică provocările legate de apă echipei de conducere

Corina Sirbu

Manager
Sustenabilitate
Producție

- Conduce echipa Alliance for Water Stewardship
- Identifică și conduce acțiunile de îmbunătățire legate de apă
- Menține legătura cu autoritățile de reglementare
- Se asigură că orice incident legat de apă este investigat și că se iau măsuri pentru atenuarea și prevenirea recurenței
- Se asigură că procesul de management al deșeurilor și zonele de stocare temporară asociate funcționează eficace și eficient

Eva Belu

Coordonator Afaceri
Externe

- Conduce comunicarea externă cu principalele părți interesate
- Coordonează pregătirea webinarelor și workshopurilor legate de apă
- Implică părțile interesate instituționale în proiectele legate de apă din bazinul hidrografic

Marcel Spiridon Cosmanescu

Andrei Gheorghe
Inginer IFMS

- Realizează bilanțul hidric al locației și identifică KPI adecvați
- Se asigură că stația de epurare a apelor uzate și celelalte infrastructuri legate de apă funcționează eficace și eficient
- Conduce investigarea neconformităților legate de apă
- Colaborează cu diferitele departamente pentru identificarea acțiunilor de îmbunătățire legate de apă
- Colaborează cu departamentul de Sustenabilitate la pregătirea traiectoriei de reducere a consumului de apă

Irina Maria Vasiliu

*Coordonator IFMS
Servicii Tehnice*

- Se asigură că stația de epurare a apelor uzate și celelalte infrastructuri legate de apă funcționează eficace și eficient
- Conduce investigarea neconformităților legate de apă
- Colaborează cu diferitele departamente pentru identificarea acțiunilor de îmbunătățire legate de apă
- Se asigură că serviciile generale, inclusiv cantina etc., funcționează eficace
- Conduce investigarea neconformităților legate de apă
- Colaborează cu diferitele departamente pentru identificarea acțiunilor de îmbunătățire asociate

Sorin Domnu

Lider Senior de Proiect

- Pregătește business case-ul proiectului
- Prioritizează proiectul și asigură aprobarea bugetului
- Conduce execuția proiectului în cadrul graficului agreed
- Coordonează activitățile contractorilor

Narcis Criveanu

Inginer de Proiect

- Pregătește business case-ul proiectului
- Prioritizează proiectul și asigură aprobarea bugetului
- Conduce execuția proiectului în cadrul graficului agreed
- Coordonează activitățile contractorilor

Daniela Stanciu

Ana Ziman

Echipa de Comunicare

- Conduce planul general de comunicare internă
- Colaborează cu departamentele de Sustenabilitate și IFMS la pregătirea campaniei de conștientizare privind apa: Business Updates și materiale pentru ecrane

Adrian Ungurean

*Suport
Producție*

- Se asigură că consumul de apă din procesul Primary este sub control
- Identifică acțiuni de îmbunătățire legate de apă în procesul Primary

Riscuri legate de apă și provocări comune privind apa

Din 2020, Philip Morris Romania realizează **evaluări ale riscurilor legate de apă** în bazinul hidrografic al PMR, pentru a identifica principalele riscuri legate de apă cu care se confruntă locația, precum și provocările comune ale părților interesate locale.

Pentru a asigura o analiză detaliată și cuprinzătoare, investigarea riscurilor legate de apă este realizată anual folosind o combinație de:

- instrumente globale precum
- chestionare adresate părților interesate transmise în 2025-2026



Cele mai relevante riscuri legate de apă din bazinul hidrografic identificate prin Water Risk Filter al WWF sunt legate direct de **deficitul de apă și problemele de calitate a apei** (respectiv **Figura 1 și 2**) agravate de efectele schimbărilor climatice, care produc evenimente tot mai extreme și catastrofale.



Figura 1: Epuizarea resurselor de apă în bazinul hidrografic al PMR și localizarea (Sursa: [Water Risk Filter](#), iulie 2026)



Calitatea apei



Deficitul de apă



Efectele secetei asupra fluviului Dunărea în zona Călărași, la sud-est de București, iunie 2026

Figura 2: Riscul privind calitatea apei în bazinul hidrografic al PMR și localizarea (Sursa: [Water Risk Filter](#), iulie 2026)

În 2025, zona metropolitană București–Otopeni a fost afectată de valuri de căldură prelungite, iar Administrația Națională de Meteorologie a emis avertizări de Cod Roșu pentru temperaturi extreme în București și în sudul României. Aceste condiții au crescut presiunea asupra resurselor de apă urbane și au evidențiat vulnerabilitatea în creștere a zonei metropolitane față de schimbările climatice.

PMR are o relație de lungă durată cu **părțile interesate** ale sale, care au fost implicate pe tot parcursul implementării cadrului Standardului AWS din 2020. Din acest motiv, în 2026, PMR a creat un **chestionar de investigare dedicat** care are ca scop identificarea, evaluarea și prioritizarea provocărilor comune legate de apă în rândul părților interesate din bazinul hidrografic, pentru a colecta informații valoroase. Scopul acestei investigații este de a:

- consolida sau detalia suplimentar categoriile de riscuri legate de apă identificate anterior
- crește gradul de conștientizare și înțelegere în rândul părților interesate din bazinul hidrografic privind provocările comune legate de apă
- identifica potențiale acțiuni de atenuare sau prevenire pe baza provocărilor prioritizate legate de apă

Tabelul 1 prezintă rezultatele obținute de la părțile interesate:

Provocare legată de apă	Împărțită nr. de părți interesate	Frecvența de apariție			Magnitudinea impactului			Nivel prioritizat		Nivel prioritizare
		Rare 1	Sporadic 2	Continu 3	Minor 1	Moderat 2	Major 3	8832		
Degradarea calității apei	48	13	26	9	13	22	13	8832	8.00	High
Deficit de apă	46	17	19	10	18	12	16	7650	6.93	High
Vulnerabilitatea infrastructurii	42	9	22	11	18	11	13	6794	6.15	High
Degradarea ecosistemelor	28	2	6	19	2	8	18	5112	5.79	Moderate
Inundații	35	17	5	13	5	18	12	5082	4.60	Moderate
Limitări ale guvernantei	25	2	6	17	2	8	16	4290	4.86	Moderate
Provocări de reglementare	27	2	7	18	2	10	12	4060	4.60	Moderate
Insuficiența serviciilor de apă	18	2	8	8	3	6	8	1638	1.85	Low
Prejudicii reputaționale	18	1	9	8	1	3	8	1333	1.21	Low

Tabelul 1: Rezultatele feedbackului părților interesate ale PMR în perioada 2025-2026 privind provocările comune legate de apă

Deși nicio problemă nu a fost identificată ca având prioritate foarte ridicată, părțile interesate locale au evidențiat degradarea calității apei, deficitul de apă și vulnerabilitatea infrastructurii ca principale îngrijorări (prioritate ridicată), în concordanță cu Water Risk Filter:

- **Degradarea calității apei:** identificată drept cea mai critică îngrijorare de către părțile interesate, se aliniază strâns cu Water Risk Filter. Ambele perspective confirmă că problemele de calitate reprezintă un factor determinant principal al riscului legat de apă în regiune.
- **Deficitul de apă:** evidențiat de părțile interesate ca prioritate ridicată, indicând o îngrijorare percepută mai mare în comparație cu clasificarea Water Risk Filter, care încadrează riscul de deficit ca moderat/mediu.
- **Vulnerabilitatea infrastructurii:** clasificată drept prioritate ridicată esențială, aceasta reflectă îngrijorări operaționale locale puternice privind continuitatea alimentării și integritatea activelor în perioadele de vârf sau în cazul întreruperilor sporadice.

Plan de Gestionare Responsabilă a Apei

PMR a creat un **Plan de Gestionare Responsabilă a Apei** care este actualizat periodic și structurat pe toate cele 5 rezultate AWS:



GUVERNANȚĂ
BUNĂ A APEI



BILANȚ HIDRIC
SUSTENABIL



STARE BUNĂ A
CALITĂȚII APEI



ECOSISTEME DE APĂ
DULCE SĂNĂTOASE ȘI
BIODIVERSITATEA
ACESTORA



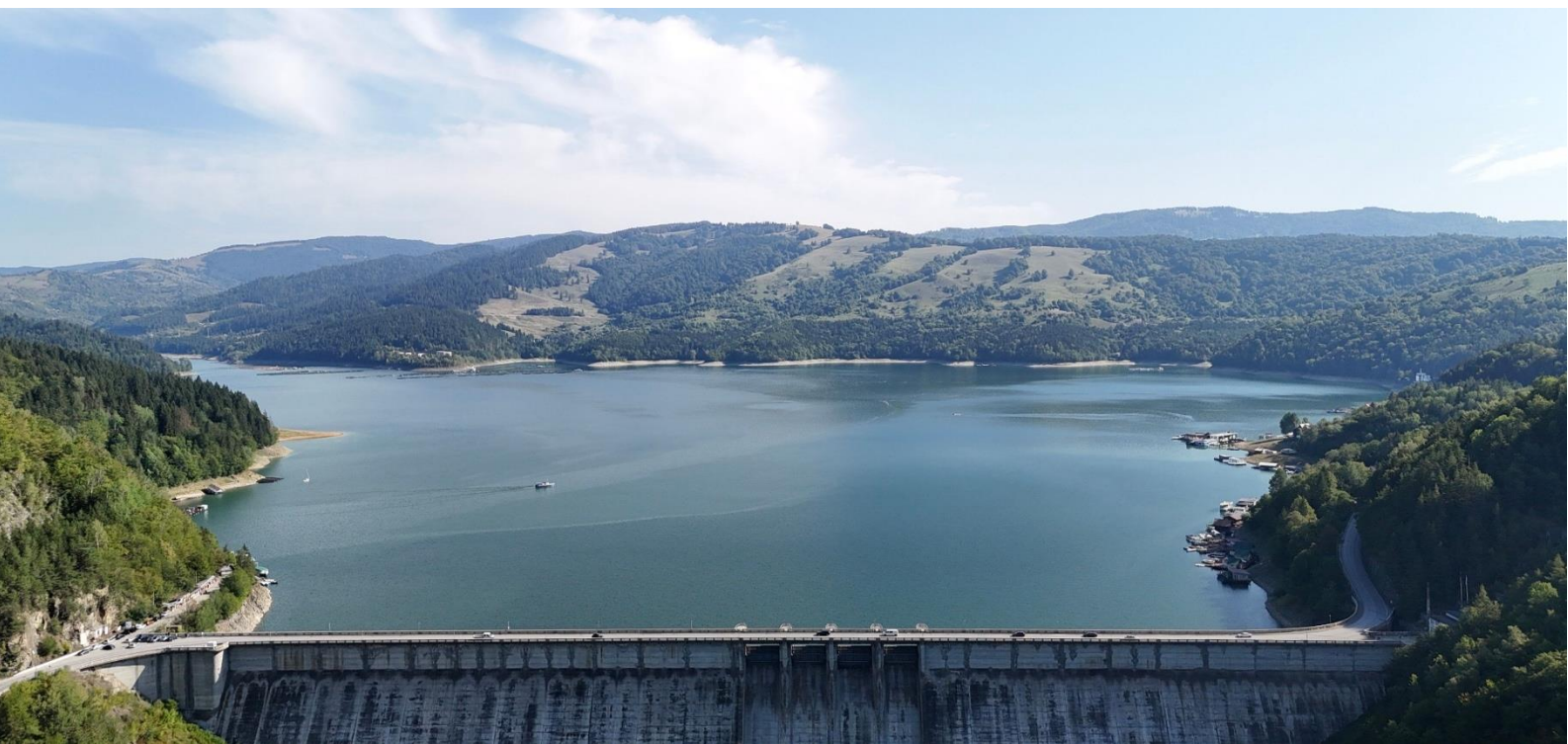
APĂ, SANITAȚIE ȘI
HIGIENĂ ÎN CONDIȚII
DE SIGURANȚĂ
PENTRU TOȚI
(WASH)

Planul are ca scop abordarea **riscurilor legate de apă** și a **provocărilor comune**, integrarea **bunelor practici** în activitățile curente de management și atingerea **obiectivelor** prezentate în Strategia de Gestionare Responsabilă a Apei, prin detalierea **acțiunilor** și a țintelor asociate, Specifice, Măsurabile, Realizabile, Relevante și Încadrate în Timp (**S.M.A.R.T.**).

Acțiunile prezentate în Planul de Gestionare Responsabilă a Apei al PMR pot fi împărțite în 2 categorii:

- **Tehnologice** – acțiuni pentru reducerea amprenteii de apă și îmbunătățirea calității, prin tehnologii de economisire a apei, reciclare, optimizarea parametrilor instalațiilor, analize de monitorizare etc.
- **Comunitare/Sociale** – acțiuni pentru îmbunătățirea guvernancei interne și externe a apei, asigurarea WASH, ecosisteme de apă dulce sănătoase și biodiversitatea acestora, precum și atenuarea provocărilor comune legate de apă din bazinul hidrografic.

În continuare sunt prezentate și descrise în detaliu mai multe acțiuni din Planul de Gestionare Responsabilă a Apei al PMR.



Campanii de conștientizare dedicate studenților Universității Politehnica din București

Obiectiv: programe de conștientizare și educaționale dedicate studenților de la Universitatea Politehnica și Universitatea Ecologică. Această **acțiune colectivă**, realizată în colaborare cu universitățile și ONG-ul Planeta Verde, include sesiuni și inițiative dedicate, având ca scop prezentarea performanței de mediu și a sistemelor de management ale PMR către grupuri de studenți. Sesiunile acoperă teme esențiale de mediu, printre care **managementul apei**, **managementul substanțelor chimice** și **managementul deșeurilor**, evidențiind procesele și măsurile implementate

Țintă micro: organizarea a 6 campanii de conștientizare pentru grupuri de studenți până în 2029

Rezultat: au fost organizate până în prezent 3 sesiuni dedicate de conștientizare pentru grupuri de studenți, îmbunătățind înțelegerea principiilor de gestionare responsabilă a apei și consolidând implicarea părților interesate din mediul academic local

Aceste inițiative au contribuit la construirea unei conștientizări pe termen lung și la promovarea practicilor responsabile de management al apei în rândul viitorilor profesioniști

Sustenabilitate

Administrarea apei

În 2020, Philip Morris România s-a alăturat listei companiilor din întreaga lume care sunt certificate de Alianța pentru Administrarea Apei (AWS) (supraveghere anuală și recertificare la fiecare 3 ani).

Ultima supraveghere a fost realizată în septembrie 2025

Parcurs circular al apei pentru a atinge 100% circularitate până în 2033

Deșeuri și reciclare

0 deșeuri la depozit pentru deșeurile generate prin activitățile de producție. Peste 77% sunt reciclate extern și aproximativ 23% sunt valorificate prin recuperare energetică.

Oamenii noștri – Sănătate și Bunăstare

În sala medicală de pe amplasament și în sala de bunăstare Participarea la evenimente sportive (maratoane, club de ciclism, Color Run, Competiții Corporate)

Sesiuni interne de sport (fitness, bowling, fotbal)

Sesiuni de bunăstare cu specialiști (sănătate, ergonomie) și comunicare (Sănătate și Managementul Stresului)

Neutralitatea carbonului

Mentineră neutralității carbonului pentru operațiunile directe ale PM* (scopul 1+2)

Finalizarea proiectului ZCT pentru a sprijini parcursul de neutralitate a carbonului

Sprijin pentru comunitate

Acțiuni anuale de curățenie și plantări de copaci realizate de voluntarii PM&R, PMT

Campanii regulate de donații (alimente, haine, rechizite școlare, jucării)

producția VIITORULUI

CERTIFICAT
Atest pentru Administrarea Apei
AWSP100001
Philip Morris România
Certificat AWS Standard
Version 1.0
Iacovă Ștefan
Philip Morris România
Oradea, România
Validat
18.07.2025
17.07.2025



50%

Grad de realizare



GUVERNANȚĂ
BUNĂ A APEI



Implicarea angajaților



APĂ, SANITAȚIE ȘI IGIENĂ ÎN
CONDIȚII DE SIGURANȚĂ
PENTRU TOȚI (WASH)

Workshop de Ziua Mondială a Apei

Participanți: angajați interni PMR și contractori pentru închirierea uniformelor (spălătorie) + GIS

Obiectiv: inițiativă de conștientizare a angajaților la nivelul locației, care a implicat personalul din locație și furnizorul extern de servicii de spălătorie, axată pe igienă, practici de sanitație și gestionarea responsabilă a echipamentului de lucru. Inițiativa a acoperit procesul de spălare, inclusiv curățarea, dezinfectia, manipularea, depozitarea și transportul, promovând colaborarea cu furnizorii pentru a asigura condiții de lucru sigure și igienice

Țintă micro: participarea a 24 de persoane

Rezultat: Au fost implicați în total 24 de participanți, crescând gradul de conștientizare privind importanța conservării apei și contribuind la atenuarea riscurilor de poluare a apei prin eforturi consolidate de conservare și schimbări comportamentale pozitive



Grad de
realizare



Grad de
realizare

ANALIZE FIZIC-CHIMICE SI BACTERIOLOGICE

Factori de mediu	Parametri	Numar puncte de monitorizare/frecventa
Apa pluviala evacuare canal desecare Cd 22 (C2 - PVC, C3 - metal)	Parametrul_Suspensii	semestrial, 2 puncte de prelevare
	Parametrul_pH	
	Parametrul Reziduu filtrat la 105 C	
	Parametrul_Produse petroliere	
AER / EMISII Scrubber	Parametrul_Amoniac	semestrial, 1 puncte de prelevare
	Parametrul_Hidrogen sulfurat	
	Parametrul_COV	
	Parametrul_Pulberi totale	
	Parametrul_CO	
AER / EMISII - Centrale termice	Parametrul_Oxizi de azot	semestrial, 4 punct de prelevare
	Parametrul_Oxizi de sulf	
	Parametrul_Pulberi	
	Parametrul_Zgomot	
ZGOMOT	Parametrul_Zgomot	semestrial, 6 punct de prelevare

Monitorizarea calității apei în locație

Participanți: Echipa IFMS, GIS, laboratoare externe, autorități pentru apă și mediu

Obiectiv: Monitorizarea și managementul calității apei în locație pentru apa potabilă, apa subterană, apa uzată, apa pluvială și calitatea apei din dozatoare, prin analize periodice și îmbunătățirea continuă a planului de măsurare și monitorizare

Țintă micro: un număr de 165 de analize de efectuat până în 2028

Rezultat: au fost efectuate până în prezent 52 de analize de calitate a apei, îmbunătățind cunoașterea condițiilor de calitate a apei din locație, permițând detectarea timpurie a riscurilor potențiale și susținând managementul proactiv și protecția resurselor de apă



STARE BUNĂ A
CAUȚĂȚII APEI

O zi:
World Cleanup Day
2025

Campania anti-deșeuri „Show up, Team up, Clean up!” la lacul Snagov

Participanți: angajați PMR și PMI, Primăria Snagov, Eurospirit (ONG) și vecini

Obiectiv: inițiativa se concentrează pe reducerea impactului deșeurilor abandonate, îmbunătățirea curățeniei zonei, promovarea schimbării comportamentale și creșterea gradului de conștientizare privind legătura dintre gestionarea deficitară a deșeurilor și riscurile pentru calitatea apei. Activitățile includ campanii de conștientizare, acțiuni de curățare și inițiative de implicare a părților interesate la lacul Snagov, un sit cu importantă **valoare socială, culturală și recreativă** în cadrul bazinului hidrografic

Țintă micro: Colectarea a 2.000 kg de deșeuri

Rezultat: Au fost colectate în total 2.800 kg de deșeuri, reducând presiunile generate de deșeurile abandonate asupra bazinului hidrografic și contribuind la protecția **ecosistemelor de apă dulce, a habitatelor acvatice și a biodiversității**

Inițiativa a crescut, de asemenea, gradul de conștientizare în rândul angajaților și al părților interesate locale, a încurajat comportamentele responsabile și a consolidat acțiunea colectivă pentru protejarea pe termen lung a resurselor de apă dulce



ECOSISTEME DE APĂ
DULCE SĂNĂTOASE ȘI
BIODIVERSITATEA
ACESTORA

100% Grad de
realizare

Mentenanța sistemului automatizat de irigații

Participanți: Echipa IFMS, contractori ISS

Obiectiv: Executarea activităților de mentenanță pentru prevenirea pierderilor de apă cauzate de scurgeri în sistemul de irigații din locație

Țintă micro: un număr de 1 activitate de mentenanță

Rezultat: a fost realizată 1 activitate de mentenanță pentru sistemul de irigații din locație, crescând eficiența operațională și reducând pierderile de apă dulce. Prin mentenanță preventivă, inițiativa a susținut practicile responsabile de management al apei, a promovat conservarea apei și a contribuit la reducerea presiunii asupra resurselor locale de apă



BILANȚ HIDRIC
SUSTENABIL

100% Grad de
realizare



Grad de realizare a țintelor pe rezultate

Rezultat	Țintă macro asociată rezultatului				Proiect/Activitate WS					Grad total de realizare a rezultatului până în prezent (%)
	Valoare numerică	Metodă de măsurare/monitorizare	Interval de realizare		Denumire	Țintă micro		Grad de realizare a țintei micro		
			Referință	Termen limită		Valoare numerică	Interval estimat de realizare	Valoare numerică	%	
Guvernanță bună a apei	25	Programe de instruire/campanii de conștientizare	august 2025	august 2028	Instruire AWS pentru angajați, trimestrial	15	ianuarie 2029	2	13%	77%
			august 2025	august 2028	Campanii de conștientizare dedicate studenților Universității Politehnica din București pe teme de sustenabilitate și legate de apă	6	ianuarie 2029	3	50%	
			august 2025	august 2028	Campania de Ziua Mondială a Mediului	1	iunie 2026	1	100%	
			august 2025	august 2028	Campania de conștientizare de Ziua Mondială a Apei	1	martie 2026	1	100%	
	40	Întâlniri	august 2025	august 2028	Conferința revistei BIZ	3	august 2028	1	33%	
			august 2025	august 2028	Benchmark privind circularitatea apei cu afiliații PMI la nivel global	36	august 2028	12	33%	
	6	Zone evaluate	august 2025	august 2028	Ziua de identificare a pierderilor de apă 2026	6	decembrie 2027	1	17%	
	950	Persoane participante / atinse	august 2025	august 2028	Ziua sustenabilității 2026	900	iunie 2026	900	100%	
			august 2025	august 2028	Workshop de Ziua Mondială a Mediului privind managementul deșeurilor și prevenirea poluării apei	20	iunie 2026	20	100%	
			august 2025	august 2028	Instruirea angajaților și contractorilor privind identificarea și conștientizarea evaluării impactului asupra mediului (EIA) 2026	20	mai 2026	24	120%	
			august 2025	august 2028	Furnizarea de compost ecologic obținut din deșeuri de tutun către fermierii locali din bazinul hidrografic al PMRO (zona Călărași)	10	ianuarie 2029	3	30%	
	5	Rapoarte publicate	august 2025	august 2028	Raportul de sustenabilitate al PMI	2	ianuarie 2027	1	50%	
			august 2025	august 2028	Evaluarea de materialitate a PMI	2	ianuarie 2027	1	50%	
			august 2025	august 2028	Evaluarea circularității	1	iulie 2026	1	100%	
	3	Rapoarte emise	august 2025	august 2028	Program de mentenanță a infrastructurii legate de apă	3	august 2028	1	33%	
	32	Părți interesate participante	august 2025	august 2028	Întâlnire cu părțile interesate externe pentru discutarea temelor legate de apă	2	decembrie 2026	4	200%	
			august 2025	august 2028	Conferința Apei 2025	10	octombrie 2025	10	100%	
			august 2025	august 2028	Workshop AWS 2025	18	octombrie 2025	20	111%	
			august 2025	octombrie 2026	Conferința Ecoind	2	octombrie 2026	2	100%	
		Copaci plantați	august 2025	august 2028	Campanie de plantare și conservare a copacilor în bazinul hidrografic	55.000	martie 2026	55.000	100%	

Rezultat	Țintă macro asociată rezultatului				Proiect/Activitate WS					Grad total de realizare a rezultatului până în prezent (%)
	Valoare numerică	Metodă de măsurare/monitorizare	Interval de realizare		Denumire	Țintă micro		Grad de realizare a țintei micro		
			Referință	Termen limită		Valoare numerică	Interval estimat de realizare	Valoare numerică	%	
Guvernanță bună a apei	25	Programe de instruire/campanii de conștientizare	august 2025	august 2028	Instruire AWS pentru angajați, trimestrial	15	ianuarie 2029	2	13%	77%
Bilanț hidric sustenabil	1500	Volum de apă economisit	august 2025	august 2028	Proiect de reutilizare a apei pluviale	TBD	august 2029	0	0%	45%
			august 2025	august 2028	Reutilizarea apei din economiile stației de epurare (WWTP)	500	august 2028	0	0%	
			august 2025	august 2028	Sistem de filtrare și recirculare pentru reducerea consumului de apă dulce	1000	august 2027	500	50%	
	9	Activități de mentenanță	august 2025	august 2028	Îmbunătățirea sistemelor de conducte pentru incendiu	2	august 2026	2	100%	
			august 2025	august 2028	Mentenanța sistemului automatizat de irigații	1	august 2026	1	100%	
	4	Teste de pompare finalizate	august 2025	august 2028	Managementul sustenabil al apei subterane și evaluarea performanței puțurilor	4	decembrie 2028	2	50%	
			august 2025	august 2028	Proiect de optimizare a reutilizării apei la WWTP	4	decembrie 2028	1	25%	
	16	Acțiuni implementate	august 2025	august 2028	Proiect de recuperare și reutilizare a condensului de abur	4	decembrie 2028	1	25%	
			august 2025	august 2028	Proiect de eficientizare a apei de răcire și de optimizare a utilităților	4	decembrie 2028	1	25%	
			august 2025	august 2028	Conversia robinetelor					
Stare bună a calității apei	170	Număr de analize	august 2025	august 2028	Monitorizarea calității apei potabile în locație	165	august 2028	52	32%	50%
			august 2025	august 2028	Analiză Legionella	3	august 2028	1	33%	
			august 2025	august 2028	Analiză voluntară a calității apei din pârau împreună cu Veolia. Identificarea unui nou beneficiar Veolia din bazinul hidrografic care dorește să colaboreze pentru un management bun al apei	3	octombrie 2026	0	0%	
	5	Parametri noi analizați	august 2025	august 2028	Reproiectarea managementului apei - Un singur furnizor pentru ambele stații de epurare	5	mai 2026	5	100%	
	1	Echipamente instalate	august 2025	august 2028	Stație de dedurizare a apei în clădirea B	1	octombrie 2025	1	100%	
	1	Număr de rapoarte emise	august 2025	august 2028	Răuri pentru oameni, oameni pentru râuri	1	octombrie 2026	1	100%	
	1.095	Număr de tratamente	august 2025	august 2028	Tratarea apei brute	1.095	august 2028	365	33%	
	1	Număr de campanii finalizate de monitorizare a	august 2025	august 2028	Biodiversitatea acvatică și accesul responsabil	1	septembrie 2027	0	0%	
Ecosisteme de apă dulce sănătoase și biodiversitate a acestora	15000	Masa deșeurilor colectate	august 2025	august 2028	Campania anti-deșeuri „Show up, Team up, Clean up!” la lacul Snagov	2000	septembrie 2025	2800	140%	68%
			august 2025	august 2028	Campanie anti-deșeuri pe râul Topoloveni	3000	septembrie 2026	0	0%	
	6	Număr de intervenții de mentenanță	august 2025	august 2028	Mentenanța anuală a taluzului canalului de evacuare a apelor uzate CD 22	6	decembrie 2028	2	33%	
	3	Număr de rapoarte emise	septembrie 2025	octombrie 2026	Curățare și reîmpădurire pentru comunități	1	mai 2026	1	100%	
			septembrie 2025	octombrie 2026	Reîmpădurire	1	iunie 2026	1	100%	
	4	Număr de acțiuni implementate	septembrie 2025	octombrie 2026	Case pentru insecte în pădure - jud. Ilfov	1	aprilie 2026	1	100%	
			august 2025	august 2028	Program-pilot pentru conservare și vizitare controlată – Colecția dendrologică Snagov – Rehom Roots”	4	decembrie 2028	0	0%	

Rezultat	Țintă macro asociată rezultatului				Proiect/Activitate WS						Grad total de realizare a rezultatului până în prezent (%)
	Valoare numerică	Metodă de măsurare/monitorizare	Interval de realizare		Denumire	Țintă micro		Grad de realizare a țintei micro			
			Referință	Termen limită		Valoare numerică	Interval estimat de realizare	Valoare numerică	%		
Apă, sanitație și igienă în condiții de siguranță	60	Număr de persoane participante / atinse	august 2025	august 2028	Workshop de Ziua Mondială a Apei	24	martie 2026	24	100%	56%	
	9	Număr de rapoarte emise	septembrie 2026	septembrie 2027	Proiect WASH Dignity and care Wholesale	1	septembrie 2027	0	0%		
			septembrie 2026	septembrie 2027	Proiect WASH - orașul Dărmănești - achiziția de pompe stradale de apă	1	septembrie 2027	0	0%		
			septembrie 2025	octombrie 2026	Sprjin pentru vârstnici privind WASH în comunitate	1	octombrie 2026	1	100%		
			august 2025	august 2028	Proiect WASH în fabrică: managementul vestiarelor și al dulapurilor personale	6	decembrie 2028	2	33%		
	3	Număr de campanii de conștientizare	august 2025	august 2028	Proiect WASH în fabrică: Supporting Women every dav - Period Care @ Work	1	septembrie 2026	1	100%		

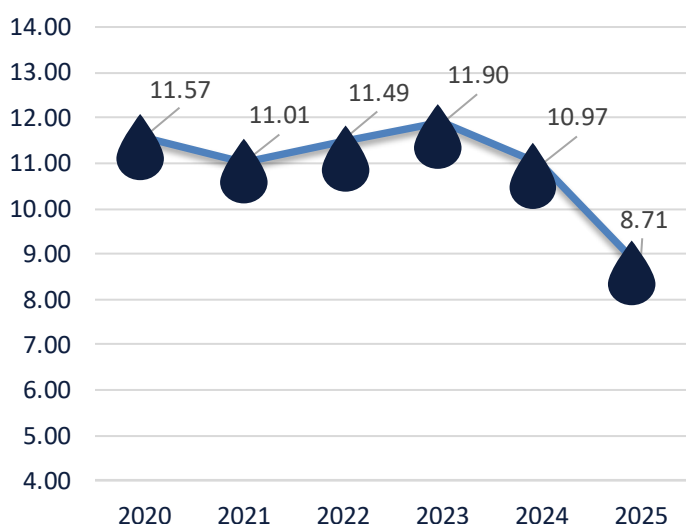


Performanță, KPI și rezultate

Din 2020, PMR și-a redus drastic consumul de apă și, în consecință, impactul asupra resurselor de apă de suprafață din bazinul hidrografic. Acest lucru a jucat un rol major în contribuția la **atenuarea riscurilor fizice legate de apă** precum deficitul de apă și stresul hidric de bază care afectează teritoriul bazinului hidrografic.

Din 2020 până în 2025, PMR și-a redus consumul de apă de la 11.57 m³/mio.cig la 8.71 m³/mio.cig (o scădere de **≈ 24.7 %**). Valoarea absolută a **apei potabile economisite** a fost de aproximativ 89,000 m³, ceea ce echivalează cu consumul anual al aproximativ 1783 utilizatori de apă (50 m³ pe utilizator).

m³/mio.cig



Din 2020, PMR a investit în **tehnologii inovatoare de management al apei** cu scopul de a optimiza utilizarea apei potabile și de a reduce pierderile.



Până la sfârșitul anului 2026, fabrica PMR își propune să **își reducă consumul de apă potabilă** cu 5%.



**Sperăm că v-a plăcut parcursul
PMR în gestionarea responsabilă
a apei
către un viitor mai
sustenabil.**



**PHILIP MORRIS
PRODUCTS S.A.**

Cazanele Dunării, MH, România